

*Алексєєнко М.Є., ст.гр.ЕФбс-15-М
Науковий керівник:
к.е.н., ас. каф. ЕАіФ Букресва Д.С.
(Державний ВНЗ «Національний гірничий
університет», м. Дніпропетровськ, Україна)*

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ВИКОРИСТАННЯ ГНУЧКОГО БЮДЖЕТУВАННЯ

Процес планування діяльності підприємства є однією із складових частин управління, від якого залежить ефективність функціонування підприємства в оперативному та стратегічному періоді. В свою чергу, важливою складовою оперативного планування є складання системи бюджетів, контроль їх фактичного виконання, аналіз відхилень фактичних показників бюджету від планових. Проте, в сучасних умовах господарювання важливою умовою ефективного функціонування підприємства є можливість актуалізації планових показників з урахуванням фактичних умов його функціонування. Саме тому доцільним є використання гнучкого бюджетування, як інструменту, якому властиві зазначені вище характеристики.

Гнучке бюджетування є ключовим моментом у забезпеченні зворотного зв'язку для здійснення контролю та управління. Перевага цього виду бюджету полягає в тому, що він дозволяє виключити вплив фактора обсягу діяльності, який може бути поза зоною контролю і відповідальності менеджера конкретного підрозділу, на динаміку доходів та витрат у звіті про виконання бюджету [1].

Його основними принципами, які забезпечують одержання достовірних оцінок результатів діяльності підприємства в цілому та його підрозділів є:

1. Порівнюються лише такі доходи і витрати, які контролюються менеджером конкретного підрозділу.

2. Фактичні та бюджетні дані зіставляються на основі однакового рівня діяльності, тобто оцінка показників підрозділу відбувається, виходячи з фактично досягнутого рівня виробництва [2].

Гнучкий бюджет можна використовувати як у передплановому, так і в післяплановому періоді. При плануванні він допомагає вибрати оптимальний обсяг продажів і виробництва, при аналізі – оцінити фактичні результати. Гнучкі бюджети мають три основні напрями застосування (рис.1)

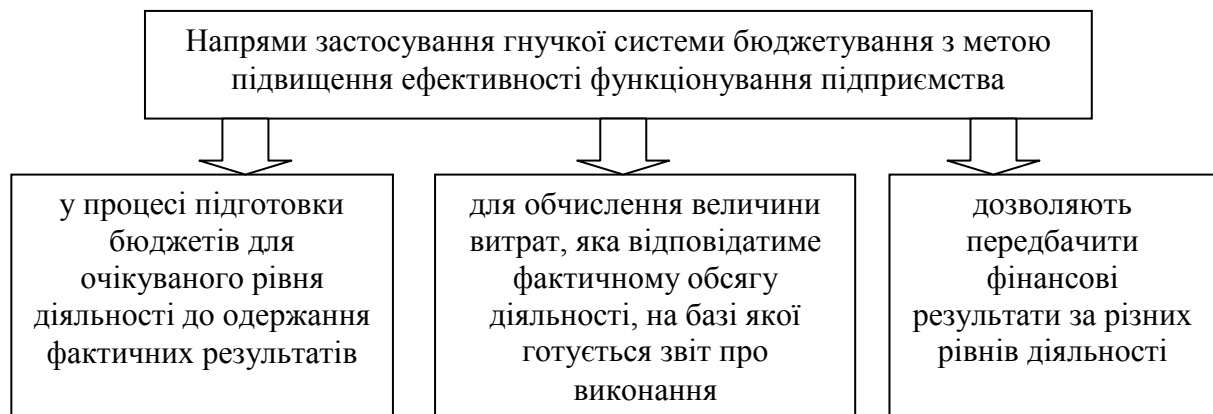


Рис.1 Основні напрями застосування гнучкої системи бюджетування

Таким чином, впровадження системи управління на основі гнучкого бюджетування на підприємствах, може стати основою для прийняття ефективних управлінських рішень та, як наслідок, сприяти підвищенню стабільності фінансового стану підприємства. Враховуючи зміну витрат в залежності від зміни рівня реалізації, він являє собою динамічну базу для порівняння досягнутих результатів із запланованими показниками.

Список літератури:

1. Ілляшенко Т.О. Бюджетування як напрямок удосконалення системи управління діяльністю підприємств / Т.О. Ілляшенко, К.В. Ілляшенко, М.В. Скобенко // Вісник СумДУ. Серія «Економіка». – 2012. – №3. – с. 36-44.
2. Замогильний П.В. Роль і значення бюджетування при прийнятті управлінських рішень на авіаремонтному підприємстві / П.В. Замогильний // міжнародний науково-виробничий журнал «Сталий розвиток економіки». – 2015. – №1. – с. 193-200.
3. Федорченко О.Є. Удосконалення системи бюджетування на підприємстві / О.Є.Федорченко // Економіка та держава. – 2015. – №11. – с. 37-39.